

L'articulation branche/entreprise: analyse comparative des réformes en Europe

Journée d'étude FIDERE-CDS-LES-IRT
Le renouveau du dialogue social?
L'articulation branche/entreprise
Marseille, 16 novembre 2018

Udo Rehfeldt



Les systèmes de négociation collective avant les réformes: 4 grands pays à négociation de branche

	D	I	E	F
accords de branche	+	+	+	+
accords d'entreprise ou d'établissement	exception sauf conseils d'entreprise	+	+	+
règles de représentativité	-	- sauf secteur public	+	-
accords majoritaires	-	-	+	-
extension	+ peu utilisée	- sauf tribunaux	+ automatique	+
possibilité de dérogation	clauses d'ouverture	-	-	-
salaire minimum légal	-	-	+	+

Tendances communes depuis la crise

- détérioration du rapport des forces
 - taux de syndicalisation
 - taux de grève
 - taux de couverture conventionnelle
- diminution de la concertation sociale
- montée de l'unilatéralisme de l'Etat
- réformes: décentralisation de la négociation collective

mais: configurations variées selon les pays

Taux de syndicalisation et de couverture conventionnelle

		D	I	E	F
Taux de syndicalisation	2000	25	35	16	8
	2015-16	17	34	14	8
Taux de couverture conventionnelle	2000	68	80	83	92
	2015-16	56	80	77	89

Pression à la **décentralisation** de la négociation collective par la **dérogation**

- un peu partout en Europe (sauf en Finlande et en Belgique)
- revendication patronale ancienne
- pendant longtemps un crédo de l'OCDE
- maintenant portée par la BCE et Commission européenne
 - *Recommandations spécifiques* de l'UE
 - *Mémoires* de la Troïka (pour GR, P, IRL)
- objectifs affichés: freiner la dynamique salariale, création d'emplois
- formes variées :
 - **sauvages** (initiatives patronales)
 - **imposées** par l'Etat
 - **coordonnées** (par la négociation)

Les réformes

	D	I	E	F
forme	sous la menace d'imposition coordonnée	sauvage (Fiat) puis <i>imposée</i> puis coordonnée	coordonnée puis <i>imposée</i> puis faiblement coordonnée	coordonnée puis <i>imposée</i>
Règles de représentativité quantitative	+	+	+	+
Accords majoritaires	+	+	+	+
extension	++	- sauf tribunaux	+	+
Dérogation possible	++	+	+	+
Dérogation utilisée	largement	peu	limitée	peu
Salaire minimum légal	+	-	+	+

Conclusion:

les effets des réformes

- Les études comparatives du BIT et de l'OCDE montrent:
 - pas de lien de la décentralisation avec la performance économique
 - pas d'effet des réformes sur création d'emplois
 - effet 1: abaissement du taux de couverture
 - effet 2: accentuation des inégalités salariales
- Les études comparatives de l'IRES montrent:
 - les systèmes nationaux de négociation collective sont historiquement construits et ont conservé leurs logiques propres
 - en **Allemagne** et **Italie**: décentralisation **coordonnée**
 - en **Espagne** et **France**: réformes **imposées** par l'Etat
 - en **France** et **Italie**: dérogations peu utilisées
 - jusqu'ici: véritable rupture des pratiques seulement en **Espagne**