



SECAFI
Groupe ALPHA



Contribution Journée Marseille sur Impact Digital sur les conditions de travail dans l'Industrie

Marseille, 11 mai 2017

SECAFI

Société d'expertise comptable inscrite
au Tableau de l'Ordre de la région Pays de Loire
Cabinet agréé par le Ministère du Travail,
habilité IPRP et membre de la FIRPS

Direction régionale Ouest
9, rue Eugène Orioux
44400 REZÉ
Tél 02 40 80 24 00

SAS au capital de 3 931 382,50 €
312 938 483 RCS Paris
Numéro d'identification intracommunautaire
FR 88 312 938 483

BORDEAUX ▶ LILLE ▶ LYON ▶ MARSEILLE ▶ METZ ▶ MONTPELLIER ▶ NANTES ▶ PARIS ▶ TOULOUSE

www.secafi.com

Facteurs externes

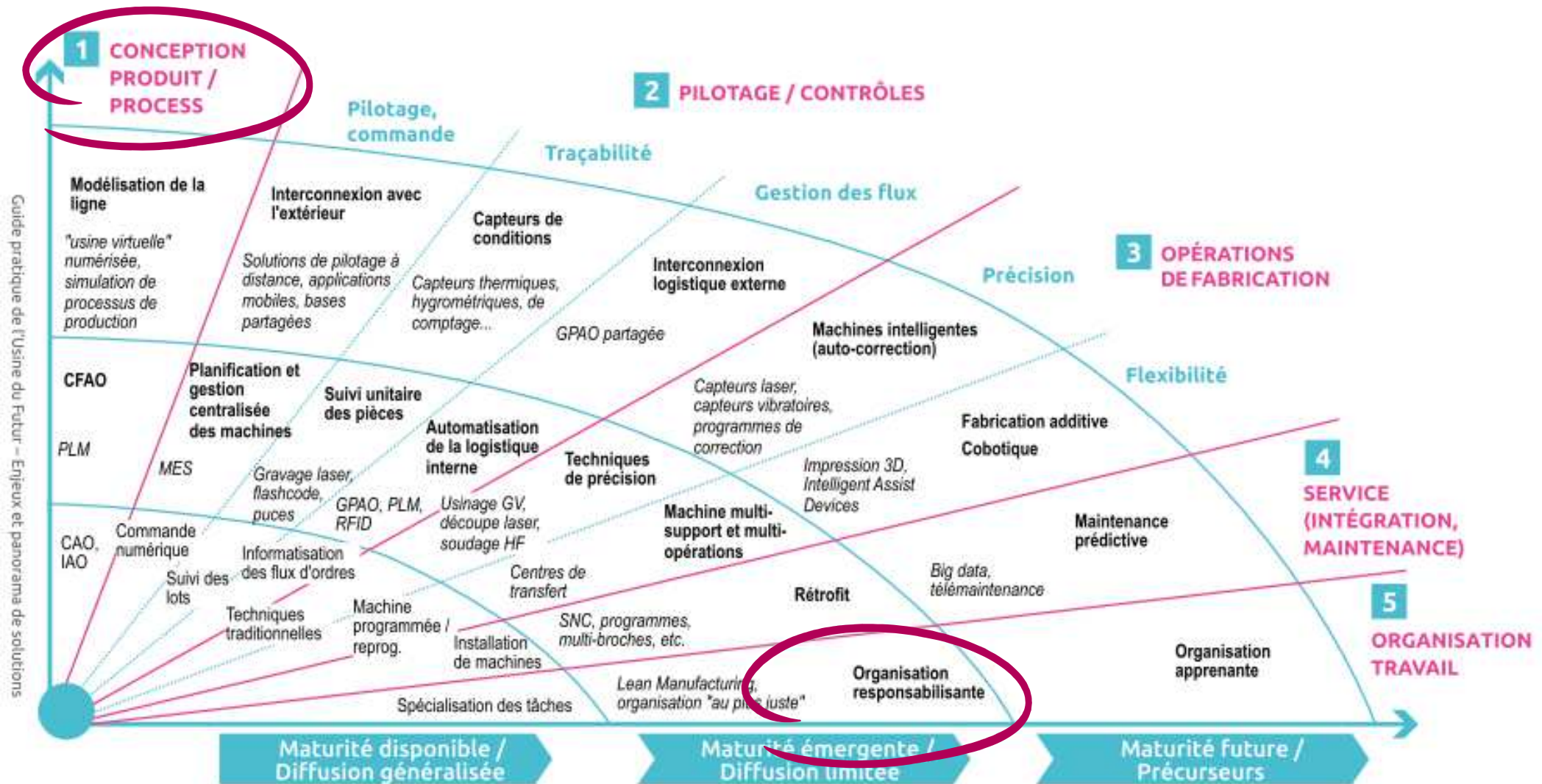
- ▶ Un Environnement client en demande
- ▶ Un Développement de la concurrence sur les métiers historiques limitant la position de rente
- ▶ Des exemples de performances alléchants dans le secteur numérique et une forte évolution sociétale

Facteurs internes

- ▶ Une volonté de transformer toute la culture de l'entreprise
- ▶ Une ouverture et une modification de l'organisation
- ▶ La construction d'une autoroute de données support

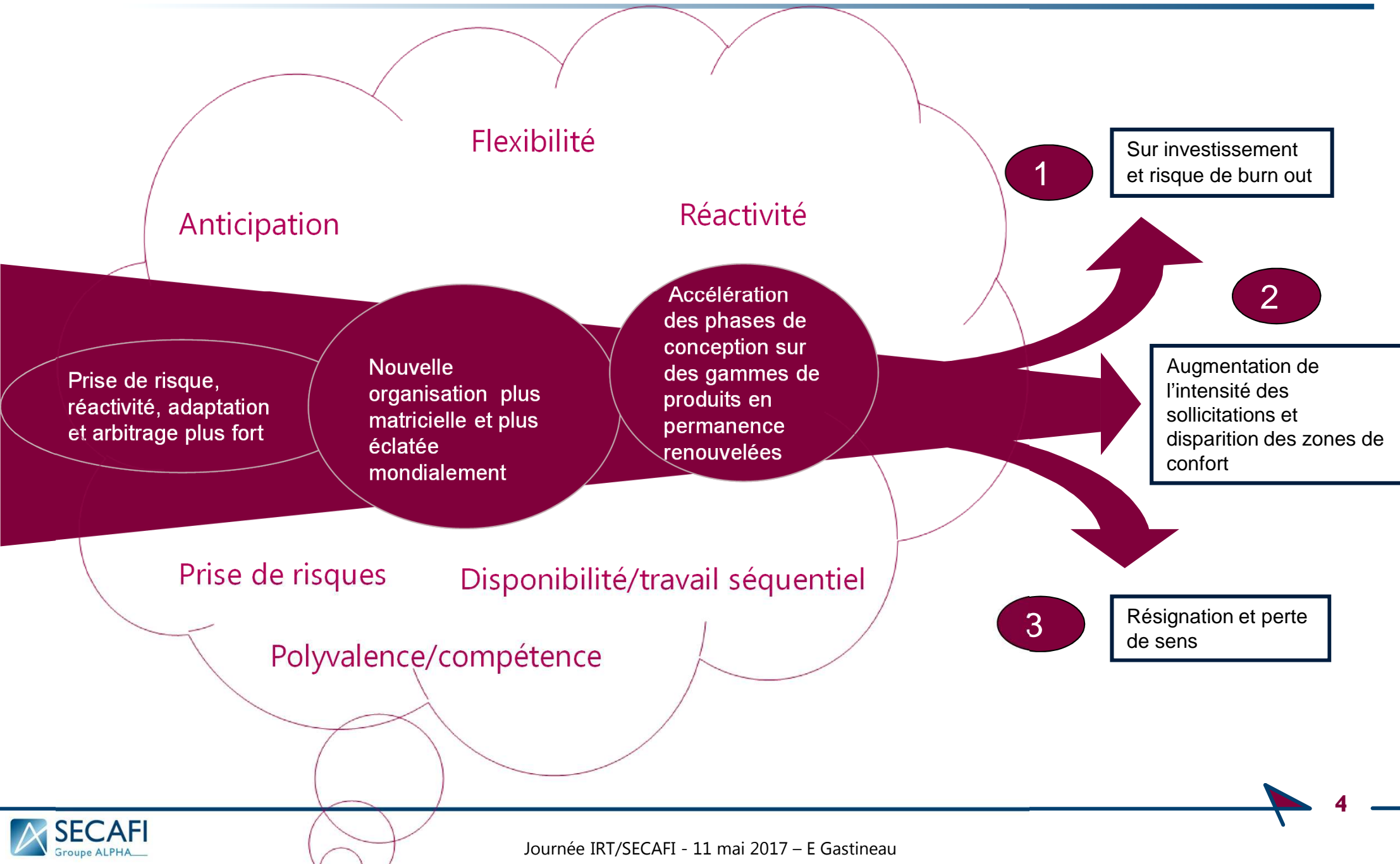
→ La transformation vers un modèle d'organisation tourné vers le DIGITAL pour l'émergence d'un nouveau modèle de business

Concrètement, 2 des 5 grands domaines de transformation de l'usine du futur pour une filiale française au travers d'une nouvelle méthode de conception



Source : entretiens, ressources documentaires, analyse Roland Berger

Un nuage de nouveaux comportements attendus pour un impact non nul sur les conditions de travail



Préconisation : retour aux fondamentaux de l'analyse industrielle

- ▶ Faire face à la réalité → Mesurer les contraintes réelles de l'environnement et les attentes
- ▶ Exiger la clarification → Réviser les organisations au travers des rôles et responsabilités
- ▶ Garantir l'expérimentation → Mettre en place un dispositif de suivi



MERCI DE VOTRE ATTENTION

